

Zielgruppe: Betriebsräte

# KOFA-Praxistipps: Erfolgreich rekrutieren im Handwerk



**THEMEN:** HANDWERK • PERSONALARBEIT • FÜHRUNG • UNTERNEHMENSKULTUR • FACHKRÄFTEMANGEL  
**ART DER HILFE:** PRAXISTIPPS • WEBSEITE



## KURZBESCHREIBUNG

Die KOFA-Praxistipps „Erfolgreich rekrutieren im Handwerk“ geben Betriebsräten Hinweise, wie ihr Betrieb Möglichkeiten zur Personalbindung und -rekrutierung nutzen kann und hält entsprechende Handlungsempfehlungen bereit.

## Was sind die KOFA-Praxistipps „Erfolgreich rekrutieren im Handwerk“?

Die KOFA-Praxistipps „Erfolgreich rekrutieren im Handwerk“ sind auf der Webseite des Kompetenzzentrums Fachkräftesicherung (KOFA) zu finden. Sie zeigen Wege auf, wie durch gezielte Rekrutierung neue Arbeitskräfte für den Betrieb gewonnen werden oder vorhandene Beschäftigte im Betrieb gehalten werden können.

In den meisten Betrieben kennt man das Problem: Arbeitskräftemangel. Die KOFA-Praxistipps zeigen Betriebsräten Handlungsempfehlungen, um aktiv die Personalrekrutierung und -bindung im Betrieb zu unterstützen.

Die Tipps sind in einzelne Zielgruppen unterteilt und bieten damit individuelle Maßnahmen je nach Alter und Berufserfahrung. Folgende Gruppen werden durch die KOFA-Praxistipps angesprochen:

1. **Auszubildende:** Hier finden Betriebsräte einen Leitfaden, wie ihr Betrieb junge Menschen über die sozialen



*KOFA-Praxistipps Erfolgreich rekrutieren im Handwerk © KOFA*

2. **Gesellinnen und Gesellen:** Betriebe erhalten hier gezielte Tipps, wie passende Stellenanzeigen geschrieben und eine Karriereseite zielgenau gestaltet werden kann.
3. **Meisterinnen und Meister:** Da diese Gruppe oftmals besonders schwer zu rekrutieren ist, werden die Vorteile einer Aufstiegsfortbildung im eigenen Betrieb beschrieben und Handlungsempfehlungen zur Fortbildung von Fachkräften dargestellt.
4. **Quereinsteigerinnen und Quereinsteiger:** Hier finden Betriebe eine Checkliste für eine gelingende Rekrutierung und Integration der Quereinsteigerinnen und Quereinsteiger.
 

Die KOFA-Praxistipps geben darüber hinaus Hinweise, wie bestehende Beschäftigte aktiv in den Rekrutierungsprozess einbezogen werden können. Zum Beispiel über das Mitwirken an kurzen Videos für die sozialen Medien, egal ob gut selbstproduziert oder von einer externen Video-Agentur.

Zur guten Personalführung geben die KOFA-Praxistipps Handlungshinweise unter anderem zu flexiblen Arbeitszeitmodellen, zur Vereinbarkeit von Familie und Beruf, Mitarbeitergesprächen und einer attraktiven Unternehmenskultur.

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung



Zielgruppe: Betriebsräte

# KOFA-Praxistipps: Erfolgreich rekrutieren im Handwerk



**THEMEN:** HANDWERK • PERSONALARBEIT • FÜHRUNG • UNTERNEHMENSKULTUR • FACHKRÄFTEMANGEL  
**ART DER HILFE:** PRAXISTIPPS • WEBSEITE

## Welchen Mehrwert haben die KOFA-Praxistipps für Betriebsräte?

Die KOFA-Praxistipps behandeln Themen die nach Betriebsverfassungsgesetz für Betriebsräte relevant sind. Dazu zählen Themen wie Personalplanung (§92 BetrVG), Beschäftigungssicherung (§92a BetrVG), Ausschreibung von Arbeitsplätzen (§93 BetrVG) und Auswahlrichtlinien für Personal (§95 BetrVG). Außerdem gehen sie auch auf gute Personalführung und auf die Sicherung der bestehenden Fachkräfte im Betrieb ein.

Die Praxistipps können die Argumente der Betriebsräte untermauern, ihre Verhandlungsposition stärken und so im Gespräch mit dem Arbeitgeber hilfreich sein. Die Praxistipps unterstützen auch explizit Fort- und Weiterbildungen im Betrieb. Fort- und Weiterbildung ist nach §96 BetrVG eine gemeinsame Angelegenheit von Arbeitgeber und Betriebsrat. Betriebsräte haben hier ein Unterrichts- und Beratungsrecht.



KOFA-Praxistipps Erfolgreich rekrutieren im Handwerk © KOFA

## Wie können Betriebsräte die KOFA-Praxistipps nutzen?

Die KOFA-Praxistipps sind auf der Webseite des KOFA-Kompetenzzentrums zusammengefasst und verweisen auf weiterführende Seiten. Dort finden Betriebsräte Checklisten, Schritt-für-Schritt Anleitungen und Handlungsempfehlungen. Betriebsräte können sich auf der Einstiegsseite der KOFA-Praxistipps einen Überblick über die Möglichkeiten der Rekrutierung und Personalbindung verschaffen. Unterseiten geben dann weiterführende Informationen.

Betriebsräte können die Praxistipps im Gespräch mit dem Arbeitgeber nutzen. Gemeinsam kann an Lösungen zur Arbeitskräftesicherung im Betrieb gearbeitet und zusammen überlegt werden, welche

der Handlungsempfehlungen für den Betrieb realisierbar sind. Die Tipps können als Anregung genutzt werden, um den Betrieb zukunftsfest aufzustellen.

## Wer hat die KOFA-Praxistipps erarbeitet?

Die KOFA-Praxistipps „Erfolgreich rekrutieren im Handwerk“ sind ein Produkt des „Kompetenzzentrum Fachkräftesicherung“ (KOFA). Das KOFA besteht seit 2011 als Projekt zur Unterstützung der Fachkräftesicherung in kleinen und mittleren Betrieben. Das KOFA wird im Auftrag des Bundesministeriums für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK) durchgeführt und ist am Institut der deutschen Wirtschaft (IW) angesiedelt.



### ZUGANG

Die KOFA Praxistipps „Erfolgreich rekrutieren“ stehen online zur Verfügung:

